

GEPLANES 3

Este documento é um Guia explicativo para as principais atividades necessárias para utilizar o Geplanes.

SUMÁRIO

1. CONCEITOS CHAVE.....	2
MISSÃO.....	2
VISÃO.....	2
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	2
BSC.....	3
PDCA.....	3
PERSPECTIVAS.....	3
UNIDADE GERENCIAL.....	3
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	3
INICIATIVA.....	3
INDICADORES.....	3
MAPA ESTRATÉGICO.....	3
2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DISTRIBUÍDAS NAS 4 FASES DO CICLO PDCA.....	4
1ª FASE : PLANEJAR.....	5
DEFINIR NEGÓCIO.....	5
DEFINIR COMPETÊNCIAS.....	5
CADASTRAR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	5



ELABORAR MAPA ESTRATÉGICOS.....	5
MATRIZ DE INICIATIVA X FCS.....	5
PAINEL DE INDICADORES.....	5
2ª FASE: EXECUTAR.....	5
LAÇAMENTO DE INDICADORES.....	5
EXECUÇÃO DOS PLANOS DE AÇÃO.....	5
3ª FASE: VERIFICAR.....	5
PAINEL DE CONTROLE.....	6
APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS.....	6
AUDITORIA DE GESTÃO.....	6
AUDITORIA INTERNA.....	6
RELATÓRIOS.....	6
4ª FASE: AGIR.....	6
AVALIAÇÃO DE AÇÕES.....	6
REPLANEJAR REINICIANDO O CICLO.....	6

CONCEITOS CHAVE

Para melhor utilização do Geplanes é importante a compreensão de alguns conceitos chave no Planejamento Estratégico.

MISSÃO

A missão é a razão de existir da instituição.

VISÃO

É onde a instituição quer chegar, onde ela se enxerga no futuro.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



INSTITUTO FEDERAL
Goiás

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE
GOIÁS DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - REITORIA

É todo o planejamento da instituição que tem como objetivo levar a instituição da missão até a visão através do atingimento dos objetivos estratégicos.

BSC

O Balanced Scorecard (BSC) é uma abordagem estratégica de longo prazo, sustentada por um sistema de gestão, comunicação e medição de desempenho, cuja implementação permite criar uma visão ampla dos objetivos da empresa, e atingir todos os níveis da organização.

PDCA

No Geplanes, as práticas de Planejamento Estratégico seguem a dinâmica do ciclo PDCA de gerenciamento, que prevê quatro fases e que são executadas de forma cíclica. As quatro fases do ciclo são: Planejar, Executar, Verificar, Agir.

PERSPECTIVAS

São as dimensões lógicas nas quais o BSC divide a estratégia de planejamento.

UNIDADE GERENCIAL

A Unidade Gerencial representa um setor/área operacional ou estratégica da instituição.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Representam os objetivos que são essenciais para atingir o planejamento estratégico da unidade gerencial e da instituição.

INICIATIVA

Representa uma ação a ser executada com intuito de contribuir para o objetivo estratégico

INDICADORES

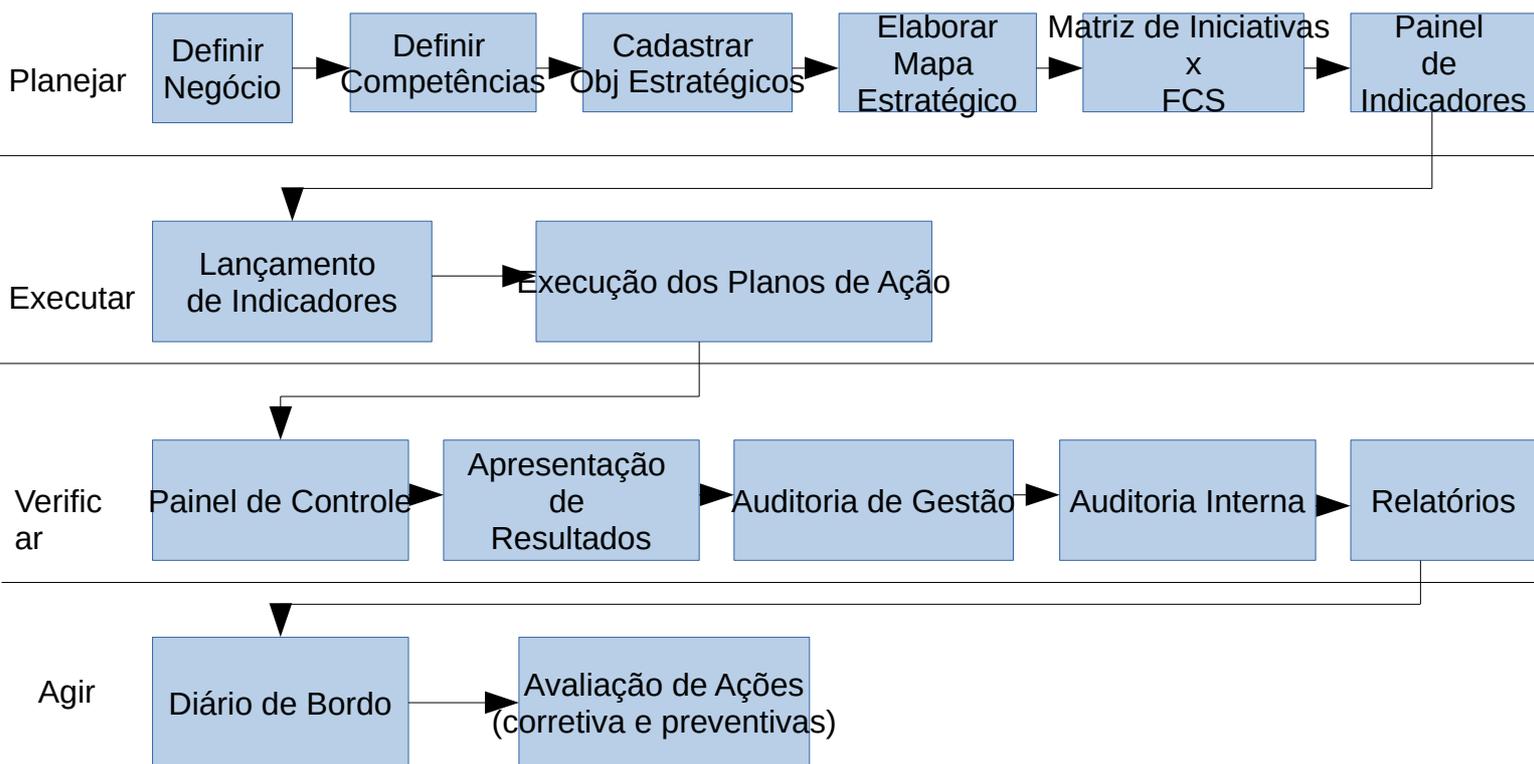
Indicadores são ações mensuráveis que vão dizer qual o nível de atingimento de cada objetivo estratégico.

MAPA ESTRATÉGICO

O mapa estratégico faz a distribuição dos objetivos nas diferentes perspectivas.



PRINCIPAIS ATIVIDADES DISTRIBUÍDAS NAS 4 FASES DO CICLO PDCA



Acima estão as principais atividades do Geplanes dividido nas fases do PDCA



1ª FASE : PLANEJAR

O planejamento é a fase em que se define os objetivos estratégicos, define as competências, perspectivas, fatores críticos de sucesso, indicadores e metas. As principais atividades dessa fase são:

DEFINIR NEGÓCIO

DEFINIR COMPETÊNCIAS

CADASTRAR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

ELABORAR MAPA ESTRATÉGICOS

MATRIZ DE INICIATIVA X FCS

PAINEL DE INDICADORES

2ª FASE: EXECUTAR

A execução é a fase em que os indicadores são lançados, e com isso é possível fazer o acompanhamento do desempenho organizacional. As principais atividades dessa fase são:

LAÇAMENTO DE INDICADORES

EXECUÇÃO DOS PLANOS DE AÇÃO

3ª FASE: VERIFICAR

A verificação é a fase em se verifica o atingimento ou não dos indicadores propostos no planejamento. Nessa fase também são realizadas auditorias para verificar a adequação dos indicadores. As principais atividades dessa fase são:



INSTITUTO FEDERAL
Goiás

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE
GOIÁS DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - REITORIA

PAINEL DE CONTROLE

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

AUDITORIA DE GESTÃO

AUDITORIA INTERNA

RELATÓRIOS

4ª FASE: AGIR

A ação é a última fase do ciclo PDCA e é onde são feitas as avaliações das ações corretivas, preventivas e tratamento de anomalias. É a partir dessa fase que os indicadores são repactuados e para serem reformulados em uma nova iteração do ciclo na fase de Planejamento. As principais atividades dessa fase são:

DIÁRIO DE BORDO

AVALIAÇÃO DE AÇÕES

REPLANEJAR REINICIANDO O CICLO